



香 港 中 學 校 長 會

HONG KONG ASSOCIATION OF THE HEADS OF SECONDARY SCHOOLS

義務總幹事
Hon. Executive Secretary
黃渭儒 校長
Mr. Wong Wai Yu

義務顧問
Hon. Resource Adviser
李石玉如 校長
Mrs. Lee Shek Yuk Yu

主席
Chairman
李雪英 校長
Ms. Lee Suet Ying

副主席
Vice Chairman
邱潔瑩 校長
Ms. Yau Kit Ying

秘書
Hon. Secretaries
彭慧蘭 校長
Ms. Pang Wai Lan
羅紹明 校長
Mr. Lo Shiu Ming

司庫
Hon. Treasurer
劉瓊紅 校長
Ms. Lau Yiu Hung

執行委員會委員主席
Executive Committee
Members

周厚峰 校長
Mr. Chau Hau Fung

連振邦 校長
Mr. Lin Chun Pong

鄧振強 校長
Mr. Tang Chun Keung

本會網址
Official website



香港特別行政區政府

行政長官辦公室

行政長官林鄭月娥女士鈞鑒：

我們樂見閣下自參與特區行政長官選舉至當選期間，一直強調對香港教育發展的關注，於「同行 WECONNECT」中提出：1. 專業領航 全面檢視，2. 簡政放權 全面減壓，3. 直接聆聽 體現新風，4. 教育新資源，5. 照顧不同需要的學生，6. 職專教育及 7. 持續進修，並於上任之初，為香港教育額外撥款數十億，解決部份困擾學校多年的問題。

本會一直關心香港教育發展，在過去多年，均就特首的施政報告作出一些教育政策建議，期望能從前線教育工作者角度，探索如何提昇整體的教育質素。2017年2月特首選舉期間，本會亦曾致函閣下及其他候選人，提出檢討教育體制、優化教學環境、提昇教師專業，檢視課程及評估、培育學生多元能力、提供多元出路、增撥及妥善分配資源，並凝聚共識，為未來規劃作好預備。踏進2017年10月，我們再次致函閣下，就特區新政府首份施政報告（教育部份），表達我們對如何「維繫教育的公平性」及「提昇教育的卓越性」的一些意見。



義務總幹事

Hon. Executive Secretary

黃渭儒 校長
Mr. Wong Wai Yu

義務顧問

Hon. Resource Adviser

李石玉如 校長
Mrs. Lee Shek Yuk Yu

主席

Chairman

李雪英 校長
Ms. Lee Suet Ying

副主席

Vice Chairman

邱潔瑩 校長
Ms. Yau Kit Ying

秘書

Hon. Secretaries

彭慧蘭 校長
Ms. Pang Wai Lan

羅紹明 校長
Mr. Lo Shiu Ming

司庫

Hon. Treasurer

劉瑤紅 校長
Ms. Lau Yiu Hung

執行委員會委員主席

Executive Committee
Members

周厚峰 校長
Mr. Chau Hau Fung

連振邦 校長
Mr. Lin Chun Pong

鄧振強 校長
Mr. Tang Chun Keung

本會網址

Official website



維繫教育的公平性，讓不同需要的學生有均等的機會，發展他們的潛能。

1. 資源及其他配套：

- 我們相信適切的資源分配，須按學生的學習需要，而不是機械式地平均分配學校資源。我們建議能透過適切的資源分配，支援社經背景較薄弱、學習能力稍遜、與及有特殊學習需要及非華語學生。
 - 面對數量越來越多的非華語學童，目下純以按年按學童人數增撥現金津貼，並只側重支援非華語學童的中文學習需要，並未能徹底解決他們在學校所面對的學習困難。他們需要的，是在學校內全面的學習，包括中、英語文及其他學科、朋輩相處及文化融入的支援。現金津貼在學校使用上的局限，窒礙了校本支援政策的成效。
 - 對於有特殊學習需要的學生，一般學校並未有足夠的專業人員去支援這些學習上、心理上、精神上有特別需要的學生。對不同背景能力的學生，同一套的考評制度、同一樣的學習晉階途徑，也不一定合宜。
- 單單資源的投入，不足協助這些有特別需要學生跨越學習障礙，融入校園、融入社會。我們需要的，是一個真正能協助不同需要學童的課程彈性、能接納學生的多樣性及多元能力的考評制度，與及能提供同等機會給不同能力學生的職業階梯、社會氛圍。若目前鐵鑄一般的教育不作適度的調節、不提供恰當的彈性，我們擔心對不同學習能力及背景的學生，許多支援措施及資源調撥最後亦是徒然。



義務總幹事

Hon. Executive Secretary

黃譚儒 校長

Mr. Wong Wai Yu

義務顧問

Hon. Resource Adviser

李石玉如 校長

Mrs. Lee Shek Yuk Yu

主席

Chairman

李雪英 校長

Ms. Lee Suet Ying

副主席

Vice Chairman

邱潔瑩 校長

Ms. Yau Kit Ying

秘書

Hon. Secretaries

彭慧蘭 校長

Ms. Pang Wai Lan

羅紹明 校長

Mr. Lo Shiu Ming

司庫

Hon. Treasurer

劉瑤紅 校長

Ms. Lau Yiu Hung

執行委員會委員主席

Executive Committee
Members

周厚峰 校長

Mr. Chau Hau Fung

連振邦 校長

Mr. Lin Chun Pong

鄧振強 校長

Mr. Tang Chun Keung

本會網址

Official website



2. 多元教育體系的均衡發展：

香港中學校長會曾多次表達對不同體系學校發展的關注，我們支持多元辦學，亦相信不同辦學模式的學校能照顧不同性向學生的需要。我們希望 閣下關注的，是不同體系學校間的辦學條件是否相若？公營體系學校的辦學條件、專業自主空間是否充足？原來賦與直資學校的辦學彈性能否得到充份發揮？其優勢又能否在公營學校同樣實施？

我們期望不同辦學模式的學校均能得到最好的發揮，讓就讀其中的學生更能得到個性化、個別化的照顧。

提昇教育的卓越性，若不求卓越、只求公平，絕非今天香港教育要走的方向。

1. 與時並進的課程與考評改進：我們深信要提昇教育的質素，課程佈置及考評設計佔至重要的地位。當前新的課程指引（草擬）受到學界普遍的質疑，其過多且欠主要的課程目標、擠擁的學習內容、不符現況的學習時數計算等，與 21 世紀教育以培養能力及態度為主的精神背道而馳；與發展學生的多元智能、培養學生的品德情操，大相逕庭；更完全忽視今天學生汲取資訊知識，已不再局限、更不應局限於課堂內的學習。至於文憑試的考核模式是否能促進學習？其質與量是否合宜？盼望我們能重新檢視課程規劃及考核模式，不讓學習內容無限、無系統、無優次地增加，不讓學習局限於科目的框架，更不要本末倒置地讓課程「服侍」考評。



義務總幹事
Hon. Executive Secretary
黃渭儒 校長
Mr. Wong Wai Yu

義務顧問
Hon. Resource Adviser
李石玉如 校長
Mrs. Lee Shek Yuk Yu

主席
Chairman
李雪英 校長
Ms. Lee Suet Ying

副主席
Vice Chairman
邱潔瑩 校長
Ms. Yau Kit Ying

秘書
Hon. Secretaries
彭慧蘭 校長
Ms. Pang Wai Lan

羅紹明 校長
Mr. Lo Shiu Ming

司庫
Hon. Treasurer
劉瑤紅 校長
Ms. Lau Yiu Hung

執行委員會委員主席
Executive Committee
Members

周厚峰 校長
Mr. Chau Hau Fung

連振邦 校長
Mr. Lin Chun Pong

鄧振強 校長
Mr. Tang Chun Keung

本會網址
Official website



2. 教育團隊的專業發展及專業自主：

我們樂見 閣下在選舉政綱內提到「協助教師和學校提升專業水平，持續改善教學方法及策略，並確保教育政策推出之前，經過更詳細的專業研究及論證。」我們深信專業自主的校長、教師團隊，對促進教育質素至為重要，我們當自強不息，為提昇學生的學習條件不斷努力。同時亦期望政策上能有所配合，包括設計適切到位的職前訓練，提供充裕空間讓老師們作專業提昇，調整政策讓教育能以專業領航，創造有利環境以吸引有志者加入教育行列。常見的政策過度束縛、政治介入教育、外行指點內行，只會讓教育倒退，讓未來社會承受惡果。

3. 恰當增撥人力資源：

為讓學校更有優勢以提昇教育質素，讓教師團隊有充份空間作專業發展及加強專業能量，以配合新時代及今天學生的需要，我們認為檢討班師比以至整個學校教學與非教學人員的數量、職級，對教育的長遠發展，甚為重要。

香港教育體制須作宏觀、全面、實證為本的檢討。香港教育目前需要的，不是小修小補式，不再是在數量上、種類上、資源上的衡工量值，而是教育範式、專業實踐及社會文化的質性轉變，需要有全盤的專業知識和系統智慧，更需要教育研究、教育數據的支持，我們支持「重設教研專責部門」，對整體學制作全面的檢視，以適切嚴謹的教育研究，總結前線實踐人員的優秀經驗，並廣納不同層面教育員工的意見，以



香 港 中 學 校 長 會

HONG KONG ASSOCIATION OF THE HEADS OF SECONDARY SCHOOLS

義務總幹事

Hon. Executive Secretary

黃譔儒 校長
Mr. Wong Wai Yu

義務顧問

Hon. Resource Adviser

李石玉如 校長
Mrs. Lee Shek Yuk Yu

主席

Chairman

李雪英 校長
Ms. Lee Suet Ying

副主席

Vice Chairman

邱潔瑩 校長
Ms. Yau Kit Ying

秘事

Hon. Secretaries

彭慧蘭 校長
Ms. Pang Wai Lan

羅紹明 校長
Mr. Lo Shiu Ming

司庫

Hon. Treasurer

劉瑤紅 校長
Ms. Lau Yiu Hung

執行委員會委員主席
Executive Committee
Members

周厚峰 校長
Mr. Chau Hau Fung

連振邦 校長
Mr. Lin Chun Pong

鄧振強 校長
Mr. Tang Chun Keung

本會網址

Official website



真正落實「優質教育 專業領航」，發展具有國際前瞻性及香港特色的教育。

如有任何問題或查詢，敬請致電 20191001 聯絡本人

香港中學校長會主席



李雪英謹啓

二零一七年十月三日

副本寄送：

教育局局長楊潤雄先生

