



領導學校提升本港教育水平 發揮專業為中學發展謀方向

香港中學校長會由一九六四年成立，至今已有四十年歷史，一直以提高本港中學校長及副校長的專業質素為宗旨，致力提升香港中學的教育水平，主動關注香港教育的發展，並積極向政府部門就教育政策問題提交建議，以及籌組活動與本地及外地交流等，以提升香港教育的質素。

回顧創會約半世紀，香港的教育制度不斷變遷，早在一九六四年，主要分為補助學校、官立及私立學校三大類，雖然這三類學校各有聯繫，但全港教育界人士一起就教育問題進行討論的機會卻絕無僅有。有見及此，當時伊利沙伯中學Arthur Hinton校長便組織香港中學校長會，成為補助中學、官立中學及私立中學的溝通平台，共同討論宏觀的香港教育問題，互相交流意見及討論日常工作遇到的困難。直至現在該會都秉承着提高中學校長持續專業發展為宗旨，為本港中學校長提供持續學習、同儕協作經驗交流的機會，為下一代作出貢獻。

八成校長為會員

根據該會統計，現時主要分為基本會員及附屬會員兩類，現職的香港校長均可成為基本會員，而離職校長或現職副校長則可成為附屬會員，現時，基本會員達三百四十六人，佔全港中學校長人數百分之八十以上，而附屬會員則有八十六人，是全港唯一聯繫中學校長的最大體系。而參加會員所屬學校的類別亦相當廣泛，包括官立中學、補助中



（左起）執行委員會成員劉超賢校長、主席葉錦元校長、副主席黃美美修女及前副主席顧兆敏校長。



香港中學校長會於一九九四年訪問廣東省實驗中學。

學、津貼中學、按位津貼中學、直資中學及國際學校。

現任主席葉錦元校長謂：「自創會以來，會員人數直線上升，實在令我們非常鼓舞，而我們吸納了全港八成以上的中學校長，除了證明本會受到一群學校領導的專業人士認同外，亦同時形成一個強而有力的網絡，交流意見，提高專業水平，領導學校走向前瞻性的發展。」

對於香港教育的發展，葉錦元認為香港教育在這半個世紀的演進確實令人值得驕傲。「除了硬件大大配合時代的趨勢外，在軟件上亦變得愈來愈專業，能回應學生的需要。此外，學歷的認可上，亦深受國際的肯定，更有不少學生在國際的比賽上擁有卓越的成就，對社會有很大的貢獻，這些都是無數熱心的教師及校長努力的成果。」

主動發揮領導角色

前副主席顧兆敏校長稱：「隨着社會對教育制度的重視，很多人漸明白校長的角色並非只擔當『救火員』被動性地解決困難的角色，而是策劃學校方向的領導者，主動給予學校專業判斷，令校長及學校之間配合得宜，發揮更大的功效。所以我們的發展方向會針對校長的專業成長，並組織成一個聯繫平台，把世界的教育方向及發展迅速帶到香港，作為校長發展學校事務時的借鏡。」

他又表示，要辦好教育，單依賴政府是不行，應從三個不同的層面剖析，包括：校長會憑專業經驗作出的分析、大學團體對未來發展的研究，以及政府的相應政策作主導，同心協力才能把香港的教育辦好。尤其是踏入廿一世紀，國際化的社會，面對着珠



校長們參加外展訓練活動。



香港中學校長會以提高本港中學校長及副校長的專業質素為宗旨。圖為一九九七年星加坡教育考察團。

江三角洲、星加坡及全球的發展，本港必須要具競爭力才能立足人前。

校長接受培訓提升素養

隨着社會對教育的理念與實踐愈來愈高要求，相對地對校長個人素養與能力的要求亦不斷攀升。現今的校長須具強烈的使命感，能高瞻遠矚地帶領學校、策劃適切的行動方案，並且要時時設法提高個人的專業能力與素養。所以校長亦需要定時評估自己多方面的表現，提升領導質素，帶領學校走入新紀元。

副主席黃美美修女表示，由二〇〇四年開始，每個新校長在入職前都需要接受七十五小時的培訓，完成行動研究的課業，加上「專業發展需要分析」的評估，撰寫個人概覽等。故此，中學校長會亦明白到終身學習的重要性，不斷與各大學及教育團體合作，提供多元化的課程，例如：與中文大學教育學院合辦校長專業培訓，課程共有四單元，分別是校本課程、學校法律、學校自評及教師督導等，讓不同資歷的會員溫故知新，清楚了解可能面對的新挑戰，從而在處理瞬息萬變的教育改革時，都能擁有專業的分析能力，檢視學校的方向，推動香港教育的發展。

展望未來 放眼世界

面對未來的挑戰，執行委員會成員劉超賢校長認為，教育理念、學校管理與教學的發展等均趨向國際化，所謂「扎根香港，放眼世界」，作為教育工作者必須要關注和認識海外及內地的教育發展，這樣才有助保證本港教學的質量，令學校管理與教學水平不斷提升。

擴闊眼界 延續專業

為實踐香港中學校長會的宗旨，提高本港中學校長及擬任校長的專業質素，該會每年都會為會員舉辦一些經常性的活動，包括：周年研討會、周年大會暨專題講座、考察訪問、發表關於教育的議論及課餘茶聚論壇等；例如：向教統局回應「中學學制檢討諮詢文件」、校長持續專業發展諮詢文件。該會又與多個機構合辦不同類型的活動，增加會員交流的層面，包括：與香港城市大學合辦「行動研究」課程、與教育城合辦「資訊科技」茶聚論壇，又曾就超額教師及實驗室技術員問題進行問卷調查等，藉以擴闊會員的視野，使能運用其專業知識，帶領學校朝着自定的方向前進。

香港中學校長會參與之委員會及活動

- 教育人員專業操守議會
- 中學學制諮詢委員會
- 中學學位分配委員會
- 明報「校園小記者」計劃
- 「明日領袖高峰論壇」導向委員會
- 「趣味科學」委員會
- 職業訓練局「職業導向課程」委員會
- 反賭風大聯盟
- 教育界抗災助人行動
- 「敬師運動」委員會
- 香港教師中心
- 教育統籌委員會學位工作小組
- 粵語正音運動

歷屆中學校長會主席名單	
年度	主席
1964-1967	Mr. A Hinton
1967-1968	Mr.N.E.Barnes
1968-1970	Rev.G.Speak
1970-1971	唐余湘婉女士
1971-1972	Mrs. Mary M.W.Board
1972-1974	Mr.R.F.King
1974-1976	蘇宗仁博士
1976-1979	邱何恩德女士
1979-1981	Fr.Howard Stunek, O.F.M
1981-1983	Sr.Jeanne Houlihan
1983-1989	張振國先生
1989-1992	歐陽英昌先生
1992-1994	杜鄭惠賢女士
1994-2003	黃謂儒先生
2003-2004	葉錦元先生

二〇〇三年至二〇〇四年執行委員名單	
職位	姓名
會長	葉錦元校長
副會長	黃美美修女 顧兆敏校長（至04年8月） 丘日謙校長（由04年9月開始）
榮譽秘書	伍瑞球校長 李石玉如校長
榮譽司庫	黃循萬校長
委員會成員	黃謂儒校長 林榮標校長 丘日謙校長
委任委員	關蕙芳校長 謝錫恩校長 蔡崇機校長 何奇韶校長 李雪英校長 劉超賢校長
行動組	譚張潔凝校長 李樂然校長

校長創新思維展實力 帶領學校邁向新紀元

由香港中學校長會舉辦、中國銀行（香港）贊助的四十周年研討會將於今天（十二月二日）假數碼港舉行，是次主題為「學校領導新思維」，目的是希望透過一系列的研討會強化校長在學校專業領導的角色，讓會員在校本管理、教學模式及發展方向上都有着前瞻性的視野，領導學校作創新思維的發展。

香港中學校長會主席葉錦元謂：「為提升本港校長的專業質素，鞏固學校領導者的角色，中學校長會每年都會舉辦周年大會，舉辦專題講座等，讓會員互相交流管理學校的意見，而適逢今年本會踏入四十周年，我們亦舉辦了一系列的活動來慶祝，當中包括：四十周年慶徽設計比



除了舉辦研討會，還有午宴。圖為一九八九銀禧紀念晚宴。

賽、四十周年研討會及晚宴等，讓各校長會員聯誼之餘，亦同時交流辦學專業意見。」

值得一提的是於今日舉辦的「四十周年研討會」，是該會本年活動的「重頭戲」，研討會主要分為四個階段，而每個階段都分別邀請了來自本港、多倫多及內地的學者分享以創新思維領導學校的訊息。當中講者包括來自中文大學教育行政及政策學系的Allan Walker教授、香港大學教育學院程介明教授、多倫多大學的Michael Fullan教授及上海市教育委員會特邀總督學張民生教授。現時社會上對「三三四」教學改革及通識課程安排正熱烈議論，而香港中學校長會亦已就這些議題提出初步的意見，主席葉錦元表示，今次研

討會的着墨點會放在校長創新思維的領導上，所以會少談這些教改的議題。由於講者來自不同地域，他又預期各會員能在研討會上能取得更多元化的意念，有助各校長以新的視野帶領學校，為下一代締造更優質的學習方向。

對於是次研討會地點方面的安排，葉錦元稱：「今次的主題為『學校領導新思維』，研討內容比較輕鬆靈活，所以我們選擇地點方面亦增添了創意，棄用傳統會議的常規地點——會議或展覽中心，改往較新鮮的數碼港舉行研討會。此外，我們在是次研討會中亦會善用會場的設施，採用視像會議作聯繫的媒介，與具學術權威的海外講者交流意見，拉近彼此間的距離，同時亦給會員一新耳目。」



「四十周年研討會」是香港中學校長會本年活動的重頭戲。

香港中學校長會四十周年研討會
日期：2004年12月2日（星期三）
地點：數碼港活動室一及活動室二
主題：學校領導新思維

穿梭巴士安排	
時間	地點
上午八時正	九龍塘森麻實道（理想酒店側）
上午八時十五分	金鐘海富中心（金鐘地鐵A出口）

香港中學校長會四十周年研討會節目一覽		
時間	主題	講者
9:15a.m.-10:15a.m.	Is 'best' really best - finding space for leadership and learning	Professor Allan Walker Professor and Department Chairperson Department of Educational Administration and Policy The Chinese University of Hong Kong
10:30a.m.-11:30a.m.	Creativity in School Leadership (視像會議)	Professor Michael Fullan Special Adviser on Education to the Minister of Education in Ontario Former Dean of the Ontario Institute for Studies in Education University of Toronto
11:30a.m.-12:30p.m.	學校領導新思維——神話或現實	程介明教授 Professor and Chair of Education Senior Adviser to Vice Chancellor The University of Hong Kong
2:00a.m.-4:00p.m.	變革與創新：滬港教育的啟示	張民生教授 上海市教育委員會特邀總督學 中國教育學會副會長 上海教育學會會長

四十周年國際研討會贊助機構：

